

## ABSTRAK

**Yuniarti Dewi Laila.** *Hubungan antara Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Profesionalitas Guru dengan Kepuasan Kerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Cengkareng Kota Administrasi Jakarta Barat*, Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan. Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof DR.HAMKA Agustus 2015.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui hubungan antara Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Profesionalitas Guru dengan Kepuasan Kerja Guru baik secara sendiri-sendiri maupun secara bersama-sama. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan metode survei terhadap 100 guru Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Cengkareng Kota Administrasi Jakarta Barat, yang terdaftar pada tahun pelajaran 2014/2015. Sampel diambil dengan teknik sampel acak proporsional. Data untuk 3 variabel dikumpulkan dengan 3 instrumen angket, yaitu (1) Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, (2) Profesionalitas Guru, dan (3) Kepuasan Kerja Guru. Data dianalisis dengan statistik korelasi dan regresi pada taraf signifikan  $\alpha = 0,05$ .

Dari hasil analisis data dapat disimpulkan : (1) terdapat hubungan positif yang signifikan antara kepemimpinan transformasional kepala sekolah dan kepuasan kerja guru, yang ditunjukkan oleh koefisien korelasi  $r_{y_1} = 0,582$  dan persamaan regresi  $\hat{Y} = 49,23 + 0,550 X_1$  (2) terdapat hubungan positif yang signifikan antara profesionalitas guru dan kepuasan kerja guru, yang ditunjukkan oleh koefisien korelasi  $r_{y_2} = 0,548$  dan persamaan regresi  $\hat{Y} = 56,03 + 0,470 X_2$  (3) terdapat hubungan positif kepemimpinan transformasional kepala sekolah dan profesionalitas guru dan kepuasan kerja guru, yang ditunjukkan oleh koefisien korelasi  $R_{y_{12}} = 0,692$  dan persamaan regresi  $\hat{Y} = 23,115 + 0,424 X_1 + 0,340 X_2$ . Berdasarkan pengujian hipotesis dapat disimpulkan bahwa semakin tinggi kepemimpinan transformasional kepala sekolah dan profesionalitas gurumaka semakin tinggi juga kepuasan kerja guru, baik secara sendiri-sendiri maupun secara bersama-sama.

## ABSTRACT

**Yuniarti Dewi Laila.** *Relationship between Principal Transformational Leadership and Teacher Profesionalism with Teacher Work Satisfaction of State Elementary School in the Cengkareng District , West Jakarta. Thesis. Master of Educational Administration. Post Graduate School University Sekolah of Muhammadiyah Prof DR. HAMKA, August 2015.*

*The reseach is aimed at finding and whether there is any correlation between Principal Transformational Leadership ( $X_1$ ) and Teacher Profesionalism ( $X_2$ ) with Teacher Work Satisfaction ( $Y$ ). The methode applied in this reseach is a survey methode with correlation technique. This study uses 100 Elementary School Teacher in the Cengkareng District, West Jakarta, municipality which registered in the school year 2014/2015. Sample is randomly drawn into as many as using the technique random sampling proportional. Data for three variable is collected throught is three questionnaire instrument: (1) Principal Transformational Leadership Questionnare, (2) Teacher Profesionalism Questionnare, and (3) Teacher Work Satisfaction Questionnare.*

*The result show: (1) there is a positive correlation between Principal Transformational Leadership and the Teacher Work Satisfaction, indicated by correlation coefficient  $r_{y1} = 0,582$  and simple linear regression aqutation  $\hat{Y} = 49,23 + 0,550 X_1$  (2) there is a positive correlation between Teacher Profesionalism and the Teacher Work Satisfaction, indicated by correlation coefficient  $r_{y2} = 0,548$  and simple linear regression aqutation  $\hat{Y} = 56,03 + 0,470 X_2$  (3) there is a positive correlation between Principal Transformational Leadership and Teacher Profesionalism with the Teacher Work Satisfaction shown by correlation coefficient  $R_{y12} = 0,692$  and multiple regression aqutation  $\hat{Y} = 23,115 + 0,424 X_1 + 0,340 X_2$  . Based on the result of hypohthesis, it can be concluded, the Principal Transformational Leadership and Teacher Profesionalism can be the higher the Teacher Work Satisfaction, independently as well as simultaneously.*

## DAFTAR PUSTAKA

- Al Jufri, Hamid & Suprpto, CH. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia Pendidikan*. Jakarta: Smart Grafika
- Amri, S. 2013. *Peningkatan Mutu Pendidikan Sekolah Dasar & Menengah dalam Teori, Konsep dan Analisis*. Jakarta: Prestasi Pustakarya
- Aqib, Z. 2010. *Menjadi Guru Profesional Berstandar Nasional*. Bandung: Penerbit Yrama Widya.
- Asmani, Jamal Ma'mur. 2012. *Tips Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Yogyakarta: DIVA Press.
- Bush, Tony & Coleman, M. 2012. *Manajemen Mutu Kepemimpinan Pendidikan*. Jogjakarta : IRCiSoD
- Chairunnisa, Connie & AS. Pudjosumedi. 2013. *Manajemen Pendidikan*. Jakarta: Uhamka Press
- Cruickshank, Donald R, et al. 2006. *The Act of Teaching*. Newyork: McGraw-Hill
- Danim, Sudarwan. 2010. *Kepemimpinan Pendidikan*. Bandung: Alfabeta
- Danim, Sudarwan. 2012. *Pengembangan Profesi Guru: Dari Pra-jabatan, Induksi, ke Profesional Madani*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group
- Danim, Sudarwan & Suparno. 2009. *Manajemen dan Kepemimpinan Transformasional Kepala sekolah*. Jakarta: Rineka Cipta
- Daryanto, Farid, M. 2013. *Konsep Dasar Manajemen Pendidikan di Sekolah*. Yogyakarta: Gava Media
- Davis, Keth & Newstrom, John.W. 2000. *Prilaku dalam Organisasi*. Jakarta: Erlangga
- Ghani, Abd.Rahman.A. 2011. *Strategi Pendidikan Pencapaian Guru Besar*. Jakarta: UHAMKA Press
- Ghani, Abd.Rahman.A. 2014. *Metode Penelitian Tindakan Kelas*. Jakarta: Rajawali Press
- Gibson James L. Gibson, al. 2006. *Organizations: Behavior, Structure, Processes*. New York: McGraw-Hill Companies Inc
- Grenberg & Baron. 2008. *Organizational Behavior* . ninth edition. New Jersey: Pearsion Education, Inc

- Hanggraeni, Dewi. 2011. *Perilaku Organisasi*. Jakarta: Lembaga Penerbit Universitas Indonesia.
- Hasibuan, M. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Edisi Revisi)*. Jakarta : Penerbit Bumi Aksara
- Helrieger W & Slocum John W. Jr. 2004. *Organizational behavior tenth edition*. Canada: Thomson
- Irham, M & Wiyani, Novan, Ardy. 2013. *Psikologi Pendidikan: Teori dan Aplikasi dalam Proses Pembelajaran*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media
- Ivancevich, John, M. 2006. *Human Resource Management 8 Edition*. North America: Mc.Graw Hill
- Kinicki & Kreitner. 2008. *Organizational Behavior*. Third edition. New York: Mc.Graw-Hill, Inc
- Kompri. 2014. *Manajemen Sekolah: Teori & Praktek*. Bandung: Alfabeta
- Kreitner, Robert & Kinicki, Angelo. 2014. *Perilaku Organisasi (Organizational Behaviour)*. Jakarta: Salemba Empat
- Luthans, F. 2005. *Organization Behavior*. (terjemahan). The McGraw-Hill Companies, Inc
- Makawimbang, Jerry, H. 2012. *Kepemimpinan Pendidikan yang Bermutu*. Bandung: Alfabeta
- Makawimbang, Jerry, H. 2013. *Supervisi Klinis Teori & Pengukurannya Analisis di Bidang Pendidikan*. Bandung: Alfabeta
- Mangkunegara, P.A. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan. Cetakan Ketiga*. Bandung : PT. Remaja Rosda Karya
- Masaong, A, K. 2012. *Supervisi Pembelajaran dan Pengembangan Kapasitas Guru*. Bandung: Alfabeta
- McShane Steven and Glinow Mary Ann von 2008. *Organizational Behaviour*, Newyork: McGraw-Hill Companies, Inc.
- Miller, T, D. 2008. *How Teachers to teach?*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice hall
- Mullins J. Laurie. 2005. *Management and Organizational behaviour*, Edinburgh, Harlow, Essex: Prantice Hall
- Mulyasa, E. 2005. *Menjadi Guru Profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya

- Mulyasa,E. 2009. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Rosdakarya
- Mulyasa,E. 2013. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara
- Musfah, Jejen. 2012. *Peningkatan Kompetensi Guru: Melalui Pelatihan dan Sumber Belajar Teori dan Praktik*. Kencana Prenada Media Group
- Owen Hillary, Hudgson Vicky & Gazzard Nigel 2004. *The Leadership manual; your complete Practical Guide to Effective leadership*. New Jersey : Pearson Edition
- Permadi, Dadi & Arifin, Daeng. 2013. *Panduan Menjadi Guru Profesional: Reformasi Motivasi dan Sikap Guru dalam Mengajar*. Bandung: CV Nuamsa Aulia.
- Purwanto, N. 2002. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Rivai, Veithzal & Murni, Sylviana. 2010. *Education Management*. Jakarta: Rajagrafindo Persada
- Robbins, Stephen P and Judge Timothy A. 2009. *Organizational Behaviour*. Upper Saddle River, New Jersey: Pearson Prentice
- Robbins, Stephen.P. 2003. *Essentials of Organizational Behavior*. New Jersey : Prentice
- Robert, Kreitner & Angelo Kinicki. 2014. *Perilaku Organisasi (Organizational Behaviour)*. Jakarta: Salemba Empat
- Roland, Jame,T. 2010. *Teacher Professionalism and preparing professionalism*. New York: Macmilan
- Rusman. 2012. *Model-Model Pembelajaran: Mengembangkan Profesionalisme Guru*. Jakarta: RajaGrafindo Persada
- Sa'ud, U.S. 2009. *Pengembangan Profesi Guru*. Jakarta: CV Alfabeta.
- Sardiman. 2014. *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*. Jakarta: Raja Grafindo
- Setiawan, Bahar Agus & Muhith, Abd. 2013. *Transformational Leadership ilustrasi di bidang Organisasi*. Jakarta: Rajagrafindo Persada
- Soetjipto & Kosasi, Raflis. 2011. *Profesi Keguruan*. Jakarta: Asdi Mahasatya
- Sukadi. 2007. *Guru Powerful Guru Masa Depan*. Bandung: Kolbu.
- Sulistiyani, Ambar,T & Rosidah. 2003. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Graha Ilmu

- Sutrisna, Edi. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta: Prenada Media Grup
- Suyatno *et al.* 2009. *Pengembangan Profesi Guru 70 Tahun Abdul Malik Fajar*. Jakarta: UHAMKA Press
- Syarif, Moh Suryadi. 2013. *Akuntabilitas Kepala Sekolah*. Jakarta: UHAMKA Press
- Taniredja, Tukiran, *et al.* 2013. *Penelitian Tindakan Kelas*. Bandung: Alfabeta
- Teleston Donna Walker. 2004. *Effective teaching Strategis*. California: Corwin Press
- Usman, Husaini. 2010. *Manajemen: Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara
- Veithzal, Rivai & Mulyadi, Deddy. 2003. *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*, Jakarta: PT RajaGrafindo
- Veithzal, Rivai, *et al.* 2013. *Pemimpin dan Kepemimpinan dalam Organisasi*. Jakarta: Raja Grafindo
- Walker, Robert J. 2013. *12 Characteristics of an effective teacher*. USA: Lulu Publishing
- Hoy, Wayne K. & Cecil G, Miskel .2001. *Educational Administration.: Theory Reseach and Practice, sixth edition*. New York: The McGraww-Hill Companies, Inc,
- Wexlay, Kenneth, N & Wexlay, Yukl, GA. 2005. *Perilaku Organisasi dan Psikologi Personalia*, Terjemahan Shobaruddin, M. Jakarta: PT Reneka Cipta
- Wibowo. 2013. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: Raja grafindo Persada
- Wukir, 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi Sekolah*. Yogyakarta: Multi Presindo
- Yukl, Gary. 2009. *Kepemimpinan dalam Organisasi (Leadership In Organization)*. Jakarta: INDEKS